

## **Аналитическая справка о деятельности управления образования по развитию компетенций руководителей и управленческих команд ОО Курагинского района в 2020-2021 учебном году**

В Курагинском районе в 2020-2021 учебном году функционирует 28 общеобразовательных организаций. Количество административно-управленческих работников – 59.

**Цель** системы работы по развитию компетенций руководителей образовательных организаций и управленческих команд: повышение качества управления образовательной организацией в рамках управленческого цикла за счёт развития профессиональных компетенций.

### **Задачи:**

1. выявить и ликвидировать профессиональные дефициты руководителя;
2. формировать профессиональные компетенции руководителя, обеспечивающих эффективное управление учреждением в условиях системных изменений в сфере образования

### **Компетенции, на формирование которых направлена деятельность:**

1. Базовые (умение критически мыслить, умение коммуницировать, умение формировать эффективные команды и др.)
2. Специальные (планирование, организация, мотивация, контроль)

### **Направления деятельности:**

1. Мероприятия для руководителей и управленческих команд (совещания, семинары).
2. Курсовая подготовка.
3. Индивидуальное сопровождение (собеседования, консультации).
4. Конкурсные мероприятия.
5. Мониторинг эффективности деятельности руководителя.
6. Аттестация руководителей.

### **1. Отчет о проведенных мероприятиях.**

№ п/п	Дата проведения	Мероприятие	Содержание мероприятия
1	18.08.2020	Совещание с руководителями ОО	Обзор по итогам сдачи ЕГЭ в районе в 2020 году Об исполнении санитарных требований в связи с неблагоприятной санитарно-эпидемиологической обстановкой при организации начала учебного года.

			<p>О проведении августовской педагогической конференции в 2020 году</p> <p>Результаты приемки ОО к новому учебному году.</p> <p>Об организации питания в 2020 году</p>
2	12.10.2020	Семинар с руководителями общеобразовательных организаций в онлайн-формате.	Изменения в федеральном законодательстве в сфере образования.
3	14.10.2020	Совещание с административными командами ОО	Корректировка образовательных программ
4	27.11.2020	Совещание с руководителями ОО	<p>Об организации дистанционного обучения.</p> <p>Работа с результатами как способ повышения качества образования.</p> <p>От анализа результатов к программе повышения качества образования.</p> <p>Соблюдение санитарно-эпидемиологических требований в период распространения коронавирусной инфекции</p> <p>Изменения в САН ПИН по питанию</p> <p>О достижении показателей нацпроектов.</p> <p>Проект «Учитель будущего»</p> <p>Результаты мониторинга сайтов образовательных организаций</p>
5	17.12.2020	Семинар-совещание с административными командами ОО	<p>ВОШ – итоги муниципального этапа</p> <p>Итоги обучения по трекам ЦНППМ</p> <p>Об усилении мер безопасности в праздничное и каникулярное время.</p> <p>Итоги ВПР-2020.</p> <p>Работа по секциям: организация работы управленческих команд с результатами ВПР.</p> <p>Итоги работы секций. Планирование деятельности.</p>
6	25.12.2020	Совещание с руководителями ОО	<p>Об окончании 1-го полугодия 2020-2021 учебного года.</p> <p>О результатах прокурорской проверки организации дистанционного образования.</p> <p>Подготовка образовательной организации к процедуре самообследования</p> <p>Оформление нормативной документации при организации классного руководства.</p>
7	15.01.2021	Совещание с руководителями ОО	исполнение муниципального задания, формирование отчета

8	05.02.2021	Семинар для управленческих команд школ	Подготовка к проверке федерального государственного надзора в сфере образования
9	20.02.2021	Совещание с руководителями ОО	Формирование кадрового резерва О проведении конкурса «Директор года Курагинского района». Обеспечение выбора модулей курса ОРКСЭ для изучения в 2021-2022 учебном году. Разработка рабочей программы воспитания О программе здорового питания.
10	19.03.2021	Совещание с руководителями ОО	Об окончании 3 четверти 2020-2021 уч. года. Особенности организации итоговой аттестации в 2021 году. Вопросы организации питания. Об обеспечении объективности при проведении ВПР в 2021 году. Механизмы управления качеством образования. Индивидуальная работа с руководителями по процедуре проведения ВПР (по предварительному согласованию)
11	23.04.2021	Семинар-совещание с управленческими командами школ района	Анализ результатов КДР-2021. Организация образовательного процесса в соответствии с календарным графиком школы Требования к документации, регламентирующей организацию образовательного процесса (в рамках подготовки к контрольным мероприятиям надзорных органов) Об организации летнего отдыха. Проведение учебных сборов в 2021 году. Итоги конкурса по отбору в кадровый резерв руководителей образовательных организаций Результаты мониторинга размещения информации по питанию на сайтах ОО. Семинар: «ВСОКО как механизм повышения качества образования».

## 2. Курсовая подготовка руководителей и управленческих команд.

53 руководителя и заместителя руководителя прошли обучение в КГАУ ДПО «Красноярский краевой институт повышения квалификации

и профессиональной переподготовки работников образования» по программе «Управление школой 2020+: реализация ФГОС и предметных концепций» в объеме 36 часов.

### 3. Индивидуальное сопровождение (примеры мероприятий)

Дата проведения	Мероприятие	Содержание мероприятия	Ссылка на отчет о проведении мероприятия
ноябрь 2021	собеседования с управленческими командами образовательных организаций	итоги первой четверти, анализ сводных отчетов из базы КИАСУО	<a href="https://uo-kuragino.ru/news/282-sobesedovaniya-s-upravlencheskimi-komandami-obrazovatelnyh-organizacii.html">https://uo-kuragino.ru/news/282-sobesedovaniya-s-upravlencheskimi-komandami-obrazovatelnyh-organizacii.html</a>
13 -14 января 2021	собеседования с управленческими командами ШНОР	итоги реализации программ перехода школы в эффективный режим работы	<a href="https://uo-kuragino.ru/news/316-sobesedovaniya-s-upravlencheskimi-komandami-shnor.html">https://uo-kuragino.ru/news/316-sobesedovaniya-s-upravlencheskimi-komandami-shnor.html</a>
01.03 по 05.03. 2021	собеседование с управленческими командами ОО	Работа с результатами оценочных процедур	<a href="https://uo-kuragino.ru/news/352-sobesedovaniya-s-upravlencheskimi-komandami-shnor.html">https://uo-kuragino.ru/news/352-sobesedovaniya-s-upravlencheskimi-komandami-shnor.html</a>
07 по 12 апреля 2021	Собеседования с управленческими командами школ	о внутренней системе оценки качества образования	<a href="https://uo-kuragino.ru/news/389-sobesedovaniya-s-upravlencheskimi-komandami-shkol.html">https://uo-kuragino.ru/news/389-sobesedovaniya-s-upravlencheskimi-komandami-shkol.html</a>

### 4. Конкурсные мероприятия для руководителей.

№	Наименование мероприятия	Ссылка на документы, регламентирующие проведение данных мероприятий
1	Конкурс «Директор года»	<a href="https://uo-kuragino.ru/work/568-prikaz-76-ot-25-02-2021-o-provedenii-konkursa-direktor-shkoly-2021-polozhenie.html">https://uo-kuragino.ru/work/568-prikaz-76-ot-25-02-2021-o-provedenii-konkursa-direktor-shkoly-2021-polozhenie.html</a>
2.	Конкурс по формированию кадрового резерва руководителей ОО	<a href="https://uo-kuragino.ru/work/552-prikaz-o-provedenii-konkursa-po-formirovaniyu-kadrovogo-rezerva-rukovoditelei-oo.html">https://uo-kuragino.ru/work/552-prikaz-o-provedenii-konkursa-po-formirovaniyu-kadrovogo-rezerva-rukovoditelei-oo.html</a>
3.	Конкурс на замещение вакантной должности руководителя	<a href="https://uo-kuragino.ru/work/39-polozhenie-o-konkurse-na-zameschenie-vakantnoi-dolzhnosti-rukovoditelja-obscheobrazovatel'nogo-uch.html">https://uo-kuragino.ru/work/39-polozhenie-o-konkurse-na-zameschenie-vakantnoi-dolzhnosti-rukovoditelja-obscheobrazovatel'nogo-uch.html</a>

	общеобразовательного учреждения	
--	---------------------------------	--

## 5. Мониторинг эффективности деятельности руководителя.

Наименование документа, регламентирующего проведение мониторинга	Ссылка на сайте УО
Приказ о создании рабочей группы	<a href="https://uo-kuragino.ru/msoko/33-prikaz-154-o-rabochei-gruppe.html">https://uo-kuragino.ru/msoko/33-prikaz-154-o-rabochei-gruppe.html</a>
Протокол заседания рабочей группы	<a href="https://uo-kuragino.ru/msoko/34-protokol-zasedanija-rabochei-gruppy.html">https://uo-kuragino.ru/msoko/34-protokol-zasedanija-rabochei-gruppy.html</a>
Приказ о проведении мониторинга эффективности работы руководителей	<a href="https://uo-kuragino.ru/msoko/35-prikaz-162-o-provedenii-monitoringa-rukovoditelei.html">https://uo-kuragino.ru/msoko/35-prikaz-162-o-provedenii-monitoringa-rukovoditelei.html</a>

## 6. Аттестация руководителей.

Количество руководителей, аттестованных на должность руководителя в 2020-2021 году	Нормативные основания	Ссылка на документ на сайте УО
8	Порядок проведения аттестации кандидатов на должность руководителя образовательной организации	<a href="https://uo-kuragino.ru/work/40-porjadok-provedenija-attestacii-kandidatov-na-dolzhnost-rukovoditelja-obrazovatelnoi-organizacii-.html">https://uo-kuragino.ru/work/40-porjadok-provedenija-attestacii-kandidatov-na-dolzhnost-rukovoditelja-obrazovatelnoi-organizacii-.html</a>
	Приказ об аттестации руководителей в 2020-2021 году	<a href="https://uo-kuragino.ru/work/534-prikaz-ob-attestacii-rukovoditelei-oo-v-2020-2021-uchebnom-godu.html">https://uo-kuragino.ru/work/534-prikaz-ob-attestacii-rukovoditelei-oo-v-2020-2021-uchebnom-godu.html</a>

Руководитель управления образования



Т. В. Ципушникова